

В диссертационный совет Д 212.144.04  
при ФГБОУ ВПО «Московский  
государственный университет  
дизайна и технологии»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации А.А. Итыгиной «Организационно - экономический механизм формирования интегрированных корпоративных образований в текстильной промышленности» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)»

Представленная работа весьма актуальна, интересна и своевременна. Ее разработка представляет не только научный, но и серьезный практический интерес. Наша страна существенно недоиспользует возможности глобализации в отличие от лидеров современного экономического развития. Глобализация создает огромные возможности для развития, но одновременно увеличивает связанные с ним риски.

Будущее России во многом зависит от ее способности реагировать на них и использовать возникающие возможности. Степень включенности российских производственных цепочек в глобальные низка. Использование новых форм организации производства находится в зачаточном состоянии. Поэтому просто необходим поиск новых действенных механизмов формирования корпоративных образований, обеспечивающих эффективное функционирование на основе быстрой адаптации к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды.

В представленной работе речь идет о комплексном подходе к разработке организационно-экономического механизма формирования интегрированных корпоративных образований в текстильной промышленности. Особую значимость представленной работе придает то, что такого рода научного анализа проблем, затронутых в работе, до настоящего времени не осуществлялось.

Диссертация состоит из введения, трех глав и заключения. Работа, содержит рисунки, таблицы и формулы.

Проведенный анализ состояния и перспектив развития отечественной текстильной промышленности позволил автору систематизировать факторы, ограничивающие рост производства в текстильной промышленности. В результате автором предложен алгоритм диагностирования текстильного предприятия-объекта реструктуризации в рамках процесса принятия управленческого решения о реализации стратегии интеграции; разработана методика проведения анализа инвестиционной привлекательности текстильного предприятия - объекта реструктуризации; разработана и апробирована оценка стратегии интеграции текстильного предприятия-объекта реструктуризации на основе сбалансированной системы показателей.



Также автором предложено технико-экономическое обоснование принятия решения о реализации стратегии формирования интегрированных корпоративных образований в текстильной промышленности.

Представленная работа свидетельствует о правильно выбранной методологии, достаточном уровне и глубине исследования. Видно, что автор глубоко проанализировал огромный фактический материал, логично и доказательно его систематизировал. Структура работы логически последовательна, а ее содержание раскрывает суть поставленной задачи.

Научная новизна работы обусловлена разработкой комплекса мероприятий, направленных на создание информационно-аналитической базы, на основании которой менеджер и (или) потенциальный инвестор мог бы принять обоснованное и взвешенное управленческое решение об интеграции предприятий.

Практическая значимость состоит в том, что предложенный автором комплексный подход к формированию интегрированных структур позволяет расширить их понимание, как общей производственно-экономической системы. Так, низкорентабельным предприятиям, входящим в состав корпоративного образования, представляется возможность получать экономические источники развития производства, а корпоративному образованию включение в состав низкорентабельного предприятия может оказаться выгодным для расширения рынка сбыта и/или ресурсов.

Структура работы логически последовательна, а ее содержание достаточно доказательно и раскрывает суть поставленной задачи. Работа написана с привлечением большого количества экономического и статистического материала, проведена огромная работа по его обработке. Стил ь изложения относительно свободный, логичный и убедительный. Работу отличает хорошая культура письма, высокая информативность. Работа оформлена в соответствии с требованиями Министерства Образования РФ, в ней использованы современные компьютерные технологии. Все это говорит о наличии у автора навыков самостоятельной исследовательской работы.

Однако работа не лишена и недостатков. Желательно было бы расширить теоретическую обзорную часть, описав в работе наиболее часто используемые корпоративные структуры игроков на мировом рынке продукции легкой промышленности.

Было бы интересно показать и проанализировать опыт тех предприятий, где данная методика может быть внедрена и использоваться. Можно было бы просчитать вероятные преимущества применения данной методики в этой области.

Однако данные замечания не снижают значимости проведенного исследования и носят характер рекомендаций для дальнейшей исследовательской работы.

По материалам диссертации автором опубликовано 8 печатных работ, (в том числе 6 статей – в научных журналах и изданиях, которые включены в перечень российских рецензируемых научных журналов и изданий для

опубликования основных научных результатов диссертаций) основные положения апробированы на научно-практических конференциях.

Считаем, что по актуальности, научной и практической значимости диссертация А.А. Итыгиной соответствует требованиям, предъявляемым ВАК на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Сотрудник Академии ФСБ России  
кандидат экономических наук, доцент

*Тихонова* О.Б. Тихонова

« 28 » 01 2015 года



Федеральное государственное казенное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования «Академия Федеральной службы  
безопасности Российской Федерации»

Адрес: 119602, г Москва, Мичуринский проспект, д.70

Контактный телефон: (495) 931-10-11

e-mail: info@academy.fsb.ru